



Alliance des  
dirigeants canadiens  
pour la décarbonation

# Membre de l'Alliance des dirigeants canadiens pour la décarbonation

## Profil

Pour les têtes dirigeantes  
à haut potentiel qui  
se concentrent sur la  
stratégie d'entreprise

### RÔLE

- Agit à titre de tête dirigeante ou membre de la haute direction ayant des responsabilités stratégiques
- Participe régulièrement à des décisions stratégiques de haut niveau au sein des divisions, notamment en ce qui concerne la stratégie et la répartition de capital à l'échelle de l'entreprise avec un contrôle direct des leviers pour permettre des gains précoces et susciter le changement
- Peut avoir une expérience dans le domaine du développement durable, avec peut-être un intérêt particulier pour la décarbonation
- Peut établir le mandat pour articuler l'impact de la décarbonation sur le positionnement à long terme et cerner les occasions dans le cadre de la stratégie globale de l'entreprise

## PRINCIPALES CONSIDÉRATIONS STRATÉGIQUES EN MATIÈRE DE DÉCARBONATION

- Concilier les exigences de rentabilité immédiate avec un potentiel de rendement à plus long terme des investissements dans la décarbonation
- Obtenir un consensus organisationnel et faire de la décarbonation un élément central de la stratégie à long terme, de la vision et de la répartition de capital
- Guider et influencer les différents services vers un programme unifié de décarbonation au sein d'une structure organisationnelle matricielle
- Développer une compréhension approfondie du contexte environnemental, économique et social au sens large pour faire de la décarbonation un facteur de différenciation concurrentielle
- Trouver un équilibre entre les attentes des parties prenantes et la valeur pour l'actionnaire, et gérer les risques opérationnels et financiers liés à la décarbonation
- Réserver des ressources adéquates et donner la priorité aux initiatives de décarbonation dans le cadre de l'allocation globale des ressources
- Renforcer la crédibilité et l'influence internes en tant que cadre dans la promotion du développement durable et du rendement financier

## ORGANISATION CIBLE

- Mène ses activités dans un secteur ayant un potentiel de décarbonation important; affiche un engagement en faveur du développement durable
- Démonstre un engagement important en faveur du développement durable au moyen de politiques, d'objectifs et d'initiatives ESG
- Soutient les efforts de décarbonation par une communication claire et un soutien visible de la part des dirigeants

## APPROBATION

- Approuvé par le bureau de la haute direction pour réfléchir aux efforts de décarbonation à long terme à l'échelle de l'entreprise
- Reconnu comme une tête dirigeante émergente

